

# 在中投论坛 2017—“‘一带一路’与跨境投资 CEO 峰会”上的致辞

屠光绍

尊敬的各位来宾，女士们，先生们，朋友们，大家上午好！

六月的北京，绿阴幽草胜花时，在这个美好的季节里，中投论坛隆重举行。我代表中投公司对论坛的召开表示热烈祝贺，向各位嘉宾的到来表示诚挚的欢迎。

三个星期前，“一带一路”国际合作论坛在北京成功召开。习近平主席的重要演讲为“一带一路”沿线国家的发展描绘了宏伟愿景，令人振奋。各国元首和嘉宾代表共聚一堂，达成了推动一带一路建设、加强政策协调和协同发展等一系列共识。积极推进“一带一路”建设，不仅有利于进一步推进经济全球化的新进程，为全球增长注入新的活力，也为全球贸易和跨境投资开启了更大的空间，将给不同国家和地区带来新的合作机会。

本次中投论坛以“‘一带一路’和跨境投资”为主题，是“一带一路”建设在促进跨境投资方面的具体体现，符合

当前的时代背景。论坛目的是搭建跨境投资对接平台，促进资本参与“一带一路”建设，为中国企业“走出去”和海外资本“引进来”架起合作桥梁。

**通过合作，可以使我国更好地利用外资。**中国实行对外开放后，引进外资是中国重要战略。过去三十年，引进外资带来的先进技术和管理经验，与中国的劳动力等优势结合，推动我国成为全球最大的出口国。当前利用好外资，需要与经济转型和供给侧结构性改革紧密结合起来，促进中国经济提质升级。**通过合作，支持中国企业走出去。**产业和企业需要通过走出去进行全球布局，提高效率和竞争力。推进“一带一路”建设是我国扩大对外开放的重大战略，为国际产能和装备制造合作，也为企业走出去提供了良好机遇。**通过合作，发掘共同投资第三地的机会。**全球增长潜力仍未充分释放，尤其是“一带一路”沿线地区发展潜力大，海外和中国企业优势互补，可通过合作共同开拓新的市场和需求领域。**通过合作，改善资本的全球投资环境。**当前全球化面临着逆风，一些地区民粹主义崛起，贸易和投资保护主义有所抬头。通过促进对外直接投资 ODI 和外商直接投资 FDI 的双向流动，彼此平衡，带动全球不同经济体彼此更加融合。通过企业界的合作，共同推动政府改善监管，透明化安全审查，努力改善投资环境，推动全球经济复苏。

随着我国经济崛起和居民财富积累，海外投资日趋活跃。

与此同时，我国的产业结构仍需进一步优化，升级需要持续的自主创新，仍然需要利用好外资。通过外资的进入，将国外的先进技术、成熟商业模式嫁接中国动力，推动我国实现跨越式发展。但如何积极引导跨境投资，契合国家发展，惠及投资国，实现互利多赢，是我们面临的一个重大课题。

中投公司在过去十年的发展中，与境内外企业建立了广泛的合作关系，中国上市公司协会对中国的上市公司有充分了解。我们两家愿意携起手来，共同组织“中投论坛2017”，为海内外企业的合作做出贡献。

自2007年设立以来，中投公司境外投资在实现自身使命上开展了积极探索，取得了大量有益的经验，也积累了一些成长的教训。金融企业和资本要服务实体经济，只有满足实体企业和消费者的需求，才能获得最大回报。中国经济是全球最具活力的大型经济体，仍具备长期的中高速增长潜力。

“背靠中国，联接全球”是中投公司与世界上主要大型机构投资者相比，所具有的最大优势。在融入国家发展和挖掘中国增长带来的投资机遇方面，我们还有较大的潜力。

目前中投公司资产仍然以公开市场投资为主，未来要加大直接投资力度，尤其要关注“中国视角”的投资机会。当然，直接投资的能力要求高，我们要付出更大的努力。首先，我们要发现好投资项目。“一带一路”建设带来了大量的投资需求，为跨境投资创造了良好机遇。我们要利用这一巨大

机会，在坚持商业性、市场化和可持续基础上，充分利用公司全球化布局的有利条件，扩大项目来源。二是要发挥好中投优势。我们是长期投资者，资金使用方式灵活，容忍短期波动能力强，适合做长期投资。中投公司资金与“一带一路”建设中一些基础设施项目回报期长的特点相吻合。三是利用好中国因素。我国市场巨大，产业优势明显，增长潜力大。中投要发挥这一有利条件，能够将我们境外的投资，促进中国国内的经济和市场对接。这样就能够将中投投资与中国经济的转型升级和结构调整结合起来，从而形成良好的循环。四是寻找好合作伙伴。中投是财务投资人，合作伙伴对中投的投资业务意义重大。我们已经在海外积累了大量的合伙人资源及其投资项目，同时我们也理解中国产业界需求。如果在国内企业“走出去”过程中，我们能与其形成合力和资源共享，将创造出很多投资合作项目，拓展我们商业上成功的空间。五是参与好投后管理。尽管中投在定位上主要做财务投资者，但少数股东也可以更加积极。我们努力成为有价值的少数股东，做好投后管理，为被投企业提供对接中国市场、完善公司治理或其他方面的增值服务，从而在企业价值成长过程中实现投资收益。六是实现好投资目的。收益目标和商业性是中投投资过程首先考虑的，但我们的投资也必须要坚持互利共赢的原则。只有在实现商业利益的同时，也能促进被投资国和地区的繁荣，带动当地经济发展和创造就业，才

能够形成良性循环。

朋友们，企业要把自身商业目标和社会责任充分结合起来，只有立意高远，才能获取最大的成功。今天的论坛是中投公司发挥“内引外联”作用的重要尝试，我们希望通过论坛搭建一个有效的平台，能够帮助参会的海外企业对接中国，引导中国企业走向全球。

最后，预祝本次论坛取得圆满成功，谢谢大家！